



gemeente
Zoetermeer

Bijlage 2 Nieuw beleid en Bezuinigingsvoorstellen



Nieuw Beleid

Bedragen x € 1.000				
Programma 1 Onderwijs, economie en arbeidsparticipatie Beleidswijzigingen/Nieuw beleid	2026	2027	2028	2029
1. Work in Nederland (WIN) - dekking via OAD	150	150		
2. Hervorming arbeidsmarktinfrastructuur Arbeidsmarktregio Zuid-Holland Centraal - dekking via OAD	966	1.256	1.430	1.172
3. Taakmutatie Arbeidsmarktregio Zuid-Holland Centraal - regionale doelgroepspecifieke aanpak - dekking via OAD	137			
4. Campagnebudget voor versterking preventie en vroegsignalering Schuldhulpverlening	25	25	25	25
5. Collegevoorstel inzet Geldpunt - dekking via SPUK	223 -223	223 -223	223 -223	223 -223
Saldo	1.278	1.431	1.455	1.197

Bedragen x € 1.000				
Programma 2 Samen leven en ondersteunen Beleidswijzigingen/Nieuw beleid	2026	2027	2028	2029
1. Realisatie gemeentelijke opvang	pm			
2. Crisisorganisatie Sociaal Domein - Regie te voeren, te starten bij GI's - Opstarten Zorg in Natura team - Regie op thuiszitters	77 446 130			

Saldo	653	0	0	0
--------------	------------	----------	----------	----------

Bedragen x € 1.000				
Programma 3 Leefbaarheid, duurzaam en groen Beleidswijzigingen/Nieuw beleid	2026	2027	2028	2029
1. Natuurinclusief verduurzamen en Soortenmanagementplan - dekking via SPUK	150 -150	150 -150		
Saldo	0	0	0	0

Bedragen x € 1.000				
Programma 4 Vrije tijd Beleidswijzigingen/Nieuw beleid	2026	2027	2028	2029
Niet van toepassing				
Saldo	0	0	0	0

Bedragen x € 1.000				
Programma 5 Veiligheid Beleidswijzigingen/Nieuw beleid	2026	2027	2028	2029
1. Zoetermeerse panden - dekking: niet bestede tijdelijke middelen handhaving 2025 (reserve Fonds Zoetermeer 2040)	190 -190	190 -190		
Saldo	0	0	0	0

Bedragen x € 1.000				
Programma 6 Dienstverlening en participatie Beleidswijzigingen/Nieuw beleid	2026	2027	2028	2029
Niet van toepassing				
Saldo	0	0	0	0

Bedragen x € 1.000				
Programma 7 Inrichting van de stad Beleidswijzigingen/Nieuw beleid	2026	2027	2028	2029
1. Omgevingswet	102	102	102	102
2. Extra vastgoedadviseur - dekking via inzet op projecten	116 -58	116 -58	116 -58	116 -58
3. Dakenteam - dekking via reserve Zoetermeer 2040 - dekking via subsidie en kostenverhaal	200 -120 -80	200 -120 -80		
4. Volkshuisvestingsprogramma - dekking via reserve Zoetermeer 2040	300 -300	300 -300		
5. Formatie wonen - dekking via reserve Zoetermeer 2040	116 -116	116 -116	pm	pm
6. Formatie verkeer/mobiliteit - dekking via reserve Fonds Zoetermeer 2040	195 -195	195 -195	195	195
Mobiliteit participatie en onderzoek - dekking via reserve Fonds Zoetermeer 2040	240 -240			

7. Wet Goed Verhuurderschap en Wet betaalbare huur - dekking via OAD	135	106	97	93
8. Voorbereiding regiodeal - dekking via reserve Fonds Zoetermeer 2040	100 -100	pm	pm	pm
9. Penvoerderschap Hoefweg - dekking via reserve Fonds Zoetermeer 2040	20 -20	20 -20	20 -20	20 -20
Saldo	295	266	452	448

Bedragen x € 1.000				
Overhead Beleidswijzigingen/Nieuw beleid	2026	2027	2028	2029
1. Subsidiewerver - dekking via OAD (reservering groei van de stad)	130	130	130	130
2. Public Affairs: (extra adviseur) - dekking via OAD (reservering groei van de stad)	130	130	130	130
3. Public Affairs: uitvoeringsbudget - dekking via OAD (reservering groei van de stad)	40	40	40	40
4. Personeelsvergoedingen: reiskostenregeling - dekking vanuit bezuinigingsvoorstel Ramingsystematiek (p-max -1) via OAD	250	250	250	250
5. Integriteitscoördinatoren (2 fte) en integriteitsonderzoek	300	300	300	300
Saldo	850	850	850	850

	Bedragen x € 1.000			
Algemene dekkingsmiddelen en onvoorzien Beleidswijzigingen/Nieuw beleid	2026	2027	2028	2029
1. Inzetten reservering groei van de stad	300	300	300	300
Saldo	300	300	300	30

Bezuinigingsvoorstellen

	Bedragen x € 1.000			
Programma 1 Onderwijs, economie en arbeidsparticipatie Bezuinigings- en dekkingsvoorstellen	2026	2027	2028	2029
1. Besparing subsidies Onderwijs	262	193	224	254
2. Economie, werkbudget en capaciteit	150	150	150	150
3. Verbonden partijen (maatregel 5, 27, 157, 167): - De Binnenbaan BV - Gemeenschappelijke regeling Metropoolregio Rotterdam Den Haag	450 9	450 9	450 9	450 9
4. Citymarketing	47	47	47	47
Saldo	918	849	880	910

	Bedragen x € 1.000			
Programma 2 Samen leven en ondersteunen Bezuinigings- en dekkingsvoorstellen	2026	2027	2028	2029
1. Besparing subsidies Jeugd	250	250	250	250

2. Effectiever inrichten individuele voorzieningen (Wmo/HH)	250	250	250	250
3. Vrijwilligerswaardering	20	20	20	20
4. Verbonden partijen (maatregel 5, 27, 157, 167), Gemeenschappelijke regelingen: - GGD/VT - Servicebureau Jeugdhulp Haaglanden	189 11	189 11	189 11	189 11
Saldo	720	720	720	720

Bedragen x € 1.000				
Programma 3 Leefbaarheid, duurzaam en groen Bezuinigings- en dekkingsvoorstellen	2026	2027	2028	2029
1. Vervangingsinvesteringen kapitaliseren	7.000	7.000	7.000	7.000
2. Kostendekkendheid afvalstoffenheffing	350	350	350	350
3. Kostendekkendheid rioolheffing	130	130	130	130
4. Zwerfvuil ruimen financieren door bijdrage verpakkingsindustrie	35	35	35	35
5. Verhoging leges kabels en leidingen	123	123	123	123
6. Beperken herstelwerkzaamheden openbare ruimte	53	53	53	53
7. Verlagen budget tijdelijke kwaliteitsimpuls	100			
8. Verlagen werkbudget energietransitie	63	63	63	63
Saldo	7854	7754	7754	7754

Bedragen x € 1.000				
Programma 4 Vrije tijd Bezuinigings- en dekkingsvoorstellen	2026	2027	2028	2029
1. Amendement 2506-L bezuiniging vinden in Programma 4, Vrije Tijd	121	121	121	121
2. Realistische investeringsplanning: Poppodium Boerderij	450			
3. Realistische investeringsplanning: Investeringsagenda Sport	500			
Saldo	1.071	121	121	121

Bedragen x € 1.000				
Programma 5 Veiligheid Bezuinigings- en dekkingsvoorstellen	2026	2027	2028	2029
1. Verbonden partijen (maatregel 5, 27, 157, 167), Gemeenschappelijke regelingen:				
- Omgevingsdienst Haaglanden	80	80	80	80
- Veiligheidsregio Haaglanden	740	740	740	740
Saldo	820	820	820	820

Bedragen x € 1.000				
Programma 6 Dienstverlening en participatie Bezuinigings- en dekkingsvoorstellen	2026	2027	2028	2029
1. Kostendekkendheid leges omgevingsvergunning	200	200	200	200
2. Kostendekkendheid leges huwelijken en scans	43	43	43	43
3. Dienstverlening publieksbalies	50	50	50	50

4. Verkiezingen	84	84	84	84
Saldo	377	377	377	377

Bedragen x € 1.000				
Programma 7 Inrichting van de stad Bezuinigings- en dekkingsvoorstellen	2026	2027	2028	2029
Niet van toepassing				
Saldo	0	0	0	0

Bedragen x € 1.000				
Overhead Bezuinigings- en dekkingsvoorstellen	2026	2027	2028	2029
1. Dotatie algemene reserve	290	290	290	290
2. Verlaging personeelsgerelateerde kosten	100	100	100	100
3. Verlagen ICT	237	237	237	237
4. Verlagen inhuur (organisatiebreed)	250	250	250	250
5. Systematiek overheadtoerekening aan projecten*	1.000	1.000	1.000	1.000
Saldo	1.877	1.877	1.877	1.877

* Deze bezuiniging is verder doorgerekend en geeft een extra voordeel van € 1,159 mln. in 2026, aflopend naar € 0,999 mln in 2029. Dit is verwerkt in de cijfers en opgenomen in het hoofdstuk Financiële begroting.

Bedragen x € 1.000				
Algemene dekkingsmiddelen en onvoorzien Bezuinigings- en dekkingsvoorstellen	2026	2027	2028	2029
1. Inzet surplus algemene reserve	5.000	pm	pm	pm
2. Ramingssystematiek (p-max -1)*	1.800	1.800	1.800	1.800
3. Inflatie voor 2024 niet helemaal compenseren (-2%), inclusief extra verlaging prijsindexatie met 0,25% (toezegging 700)	3.600	3.600	3.600	3.600
4. Veroudering van de stad	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000
5. Realistische investeringsplanning: aframing groei van de stad en rentekasgeldlening	550			
Saldo	9.950	4.400	4.400	4.400

* Deze bezuiniging is verder doorgerekend en geeft een extra voordeel van € 1,0 mln. Dit is verwerkt in de cijfers en opgenomen in het hoofdstuk Financiële begroting.